

ПОДГОТОВЛЕНО

Заместителем директора

 Н.А. Бахаева

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ СШ №68 г.Липецка

 О.А. Щукина

КАРТОЧКА ПРОЕКТА

«Оптимизация процесса вовлечения сотрудников МБОУ СШ №68 в бережливое производство»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: Директор О.А. Щукина.

Владелец процесса: заместитель директора Бахаева Н.А.

Название процесса: «вовлечение сотрудников в бережливое производство»

Границы процесса:

От принятия решения педагогического коллектива об участии в проекте до завершения проекта

Руководитель проекта: Маркова О.В.

Команда проекта: Самсонова Е.С., Беляева Д.В., Кожевникова Е.С.

2. Обоснование выбора

Проблемы:

1. Отсутствует применение БП в трудовой деятельности сотрудников;
2. Наведение порядка на рабочих местах;

Риски:

1. Временные затраты сотрудников (команды)
2. Ошибки при обработке информации
3. Сбой в организации обратной связи

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Увеличение количества сотрудников вовлеченных в БП, %	7	20
Удовлетворенность руководителя работой коллектива	0%	30%
Увеличение количества реализуемых бережливых проектов.	1	3

Эффекты:

Внедрение системы ППУ

Увеличение степени взаимодействия сотрудников

Увеличение количества структурных подразделений вовлеченных в бережливое производство.

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта. Разработка паспорта проекта 16.12.22-27.12.23
2. Анализ текущей ситуации Картирование процесса 28.12.22-15.01.23
3. Разработка карт идеального и целевого состояния процесса 16.01.23-16.02.23
4. Выявление коренных причин. Формирование предложений по их решению 17.02.23-01.03.23
5. Защита выработанных предложений по совершенствованию (плана мероприятий) 02.03.23-10.03.23
6. Реализация плана мероприятий 11.03.23-16.06.23
7. Контроль и стандартизация результатов 16.06.23-16.07.23
8. Закрепление результатов и закрытие проекта 17.07.23-16.10.23
6. Мониторинг стабильности результатов 17.10.2023-15.01.2023